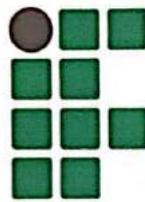


Proposta de Plano de Gestão “Humanização e Inovação para uma Gestão por Competência”



INSTITUTO FEDERAL
Amapá



Klenilmar Lopes Dias

**“Confia no Senhor e faze o bem; habita na terra e alimenta-te da verdade. Agrada-te do Senhor, e ele satisfará os desejos do teu coração”
(Salmos 37:3)**

INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO ACRE
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO ACRE
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO ACRE

Proposta de Plano de Gestão "Humanização e Inovação para uma Gestão por Competência"

INSTITUTO FEDERAL
de Macapá

Francisco de Assis
Francisco de Assis

CARTÓRIO de Notas e Registros de Macapá / AP
1º Office de Notas e Registros de Macapá / AP
Dir. FRANCISCO DE ASSIS, 107 - Centro - CEP 49500-000 - Macapá/AP - Tel. 96 3225 2564 / 96 92021415

SELO ELETRÔNICO

00011903261343013100693
Emol.: 85,88 TSNR: 4,29
Consulte em extrejudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



Klenimar Lopes Dias

"Conto no Senhor e fazo o bem; habito na terra e alimento-la de verdade. Agradeço
do Senhor e eis saltarão os desejos da tua coração."
(Salmo 37:3)

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

A certidão de registro deste documento encontra-se
no verso da última folha que o compõe.

Folha nº 028

Sumário

APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO.....	3
TRAJETÓRIA ACADÊMICA E DE GESTÃO.....	5
DIRETRIZES PARA O ENSINO.....	10
DIRETRIZES PARA PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO.....	13
DIRETRIZES PARA EXTENSÃO.....	15
DIRETRIZES PARA GESTÃO.....	17
DIRETRIZES PARA INFRAESTRUTURA.....	21



Handwritten signature in blue ink

CARTÓRIO *Escritório de Notas e Registros*
Bel. FRANCISCO DE SALES JUNIOR, 146 - Bradentes, 876 - Centro - CEP 68900-008 - Macapá/AP - Tel. 96 3225 2954 / 96 92021455

SELO ELETRÔNICO

D0012208031310013200434
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



APRESENTAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO

Na perspectiva de direcionar uma gestão que promova a excelência educacional e crie um ambiente inclusivo e acolhedor, é com grande entusiasmo que apresento meu plano de gestão para o cargo de Diretor Geral dos campi Macapá e Avançado Oiapoque.

Minha abordagem de gestão será permeada por valores humanizadores, que garantam não apenas a eficiência operacional, mas também o bem-estar de todos os envolvidos. A gestão por competência será um pilar fundamental, onde as habilidades individuais serão identificadas, desenvolvidas e alinhadas às necessidades estratégicas da instituição. Dessa forma, criaremos uma equipe apta a enfrentar desafios, inovar e alcançar resultados consistentes.

Além disso, reconheço a importância da tecnologia na otimização dos processos. Por isso, pretendo integrar a Inteligência Computacional como uma ferramenta para dar suporte às decisões administrativas. A utilização de dados e análises proporcionará uma visão mais precisa do desempenho institucional, permitindo uma tomada de decisão mais informada e ágil.

No entanto, a gestão vai além dos números e processos. Valorizo a humanização como uma forma de promover um ambiente harmonioso, onde cada membro da comunidade acadêmica se sinta valorizado e respeitado. Considero essencial que a gestão seja transparente e comunicativa, garantindo que as informações sejam acessíveis a todos e que haja espaço para o diálogo aberto.

Nosso compromisso também se estende à comunidade externa. Através de ações de extensão que promovam o diálogo e a colaboração com a sociedade, estabeleceremos uma relação de parceria e contribuiremos para o progresso social e cultural local.

Assumir o papel de Diretor Geral é um privilégio e uma responsabilidade que encaro com seriedade. Estou comprometido em liderar com empatia e eficiência, colocando as pessoas no centro das ações e aproveitando a tecnologia de maneira estratégica. Juntos,

Professor Klenilmar Lopes Dias



SECRETARIA DE REGISTRO E NOTARIADO
ESTADO DO PARÁ
CARTÓRIO JUDICIAL Nº 1 - TIRADENTAS, 376 - CENTRO - CEP 66500-000 - MACAPÁ/AP - TEL. 96 3225 2254 - 96 3222 4433

APRESENTAÇÃO DO PLANO DE ESTADOS

Este plano de estados tem por objetivo apresentar a situação financeira e econômica da entidade, bem como os dados relativos à sua administração, para que possa ser utilizada como base para a elaboração do balanço patrimonial e do balanço de fluxo de caixa, bem como para a elaboração do relatório de gestão.

Este plano de estados foi elaborado com base nos dados fornecidos pela administração da entidade, e não representa uma garantia de veracidade ou de exatidão dos dados apresentados.

Paula Cristina
Escritora

CARTÓRIO JUDICIAL Nº 1 - TIRADENTAS, 376 - CENTRO - CEP 66500-000 - MACAPÁ/AP - TEL. 96 3225 2254 - 96 3222 4433

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200435
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.gov.br
Macapá, 01 de Setembro de 2023



podemos construir um ambiente acadêmico que inspire, inove e alcance patamares de excelência, beneficiando a todos os envolvidos.

Nesse cenário, é importante salientar que este plano de gestão foi elaborado como um Indicativo, devido ao tempo limitado para obtermos acesso às opiniões de todos os membros da comunidade. Em meio a essas circunstâncias, nos engajamos em reflexões sobre o legado institucional que aspiramos construir para os campi Macapá e Avançado Oiapoque.

Consequentemente, este plano se divide em seis diretrizes fundamentais: **Trajetória Acadêmica e de Gestão; Ensino; Pesquisa, Pós-graduação e Inovação; Extensão; Gestão e Infraestrutura.**



Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua Francisco de Paula Junqueira Freixo, 876 - Centro - CEP 68900-098 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2954 / 96 92021455

Constituinte este plano se divide em seis direções fundamentais: Tabelação Acadêmica e de Gestão; Ensino; Pesquisa; Pós-graduação e Inovação; Extensão; Gestão e Infraestrutura.

Paula Cristina de G. Gonçalves
Escritura

CARTÓRIO JUDICIAL de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua FRANCISCO DE PAULA JUNQUEIRA FREIXO, 876 - Centro - CEP 68900-098 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2954 / 96 92021455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200436
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/feon
Macapá, 01 de Setembro 2023



Paula for

Paula Cristina de G. Gonçalves

TRAJETÓRIA ACADÊMICA E DE GESTÃO

Peço desculpas pela extensão desta apresentação, mas gostaria de convidar a todos a lerem com carinho. Cada trecho compartilhado é importante para mim e reflete minha jornada acadêmica e de gestão. Agradeço desde já pelo tempo e atenção dedicados a conhecer mais sobre minha trajetória.

Olá Comunidade Acadêmica dos Campi Macapá e Avançado Oiapoque,

É com grande prazer que me apresento a vocês. Meu nome é Klenilmar Lopes Dias, nascido e criado em Macapá-AP no bairro Santa Rita pelos meus pais o Professor José Ribamar Leal Dias e Professora Francisca Lopes Dias, ambos aposentados, junto com meus irmãos Kelvin Lopes Dias, Klisiomar Lopes Dias, Klissiomara Lopes Dias, Klessis Lopes Dias e José Ribamar Leal Dias Jr., com muito amor, carinho e respeito.

Sou casado com uma Mulher maravilhosa, temente a Deus e alicerce de nossa família, Michele Cristina Vilhena Canto Dias, com quem tenho quatro filhos maravilhosos: Lara Rachel Vilhena, Felipe Vilhena Dias, Karla Roberta Vilhena Dias e Anna Rebeka Vilhena.

Toda minha vida de estudante foi realizada em Macapá-AP em escolas públicas. Iniciei minha jornada estudantil no então Jardim de Infância "Meu Pé de Laranja Lima" atual EMEI Meu Pé de Laranja Lima. Posteriormente estudei do 1º ano ao 5º ano na Escola Municipal Dr. Coaracy Nunes e o 6º e 7º anos na Escola Polivalente Tiradentes. Finalizei o Ensino fundamental, a partir do 8º ano e o Ensino Médio no Colégio Amapaense em 1992.

Em 1993, iniciei minha vida acadêmica ao ser aprovado em Computação pela Universidade da Amazônia e posteriormente em Licenciatura em Matemática na Universidade Federal do Pará, ambas em Belém do Pará.

Em 1994, fui aprovado em um estágio remunerado no Banco da Amazônia/SA, em Belém-PA, e em 1995 fui contratado por uma empresa terceirizada do Banco da Amazônia, para atuar como Técnico em Suporte a Redes. Pela necessidade financeira e de aprendizado,

Professor Klenilmar Lopes Dias



Cartão de Pagamento de Taxas e Custas
Valor: R\$ 23,20
Data de Emissão: 01/09/2023

TRAFETARIA ACADÊMICA E DE GESTÃO

Este documento é uma fotocópia de um documento original. Cada fotocópia é considerada uma cópia e não possui validade jurídica. Para obter o original, consulte o cartório de notas e registros de Macapá / AP.

Este documento é uma fotocópia de um documento original. Cada fotocópia é considerada uma cópia e não possui validade jurídica. Para obter o original, consulte o cartório de notas e registros de Macapá / AP.

[Handwritten Signature]

CARTÃO DE PAGAMENTO Cartão do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua 13 de Maio, 100 - Centro - CEP 68550-000 - Macapá/AP - Tel 96 322 2994 - 963221403

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200437
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



em 1996 tive que trancar o curso de Licenciatura em Matemática por ser um curso serial e turno manhã, sendo incompatível com emprego.

Entre 1994 e 1997 iniciei minha carreira enquanto educador/instrutor em escolas que ofereciam cursos de informática e computação em Belém-PA.

Em 1997, concluí a graduação em Computação e recebi uma proposta para retornar a Macapá-AP, onde me tornei professor da Educação Básica e Técnica na Escola Meta – AP, lecionando nos cursos técnicos integrados ao ensino médio de informática e subsequente até junho de 2000. Agradeço ao Prof. Arlindo Moreira e Jorge Souza por me oferecerem essa oportunidade.

Em 2000, fui convidado para lecionar e coordenar a área de informática do recém-criado Centro de Educação Profissional do Amapá – CEPA, atualmente chamado CEPA-JOB. Esse foi meu primeiro contato com gestão acadêmica, contribuindo para a implantação do CEPA. Percebendo a necessidade de formação pedagógica, o Governo do Estado, na época, estabeleceu uma parceria com a Universidade Federal do Amapá, oferecendo uma complementação pedagógica para professores que atuavam em cursos técnicos no estado sem formação em licenciatura. No período de 2000/1 a 2001/2, cursei essa complementação, que me concedeu o direito de averbar no meu diploma de graduação a licenciatura em informática.

Em 2002, fui contratado pela Faculdade Atual para lecionar no curso de Bacharelado em Sistemas de Informação, incluindo a pós-graduação. Em seguida, em 2003, passei a fazer parte da equipe da Faculdade SEAMA, atual Estácio SEAMA, onde ministrei aulas nos cursos de pós-graduação, Bacharelado em Sistemas de Informação e Tecnologia em Redes de Computadores.

Como alguém inquieto e sempre em busca de aprendizado e aprimoramento, em 2004 fui aprovado para cursar o Mestrado em Engenharia Elétrica na área de Computação Aplicada e Linha de Redes e Sistemas Distribuídos no Instituto de Tecnologia da Universidade Federal do Pará. Devido a isso, precisei me afastar dos empregos em Macapá-AP e retornar, junto com minha esposa grávida de nosso segundo filho e nossa

Professor Klenilmar Lopes Dias





filha, para Belém-PA. Por questões financeiras, após completar os créditos do primeiro ano e sem uma bolsa de mestrado, submeti-me a processos seletivos para dar aulas em duas faculdades com cursos na área de computação: a Faculdade Pará (atual Estácio Belém) e a Faculdade da Amazônia – FAZ. Fui aprovado e permaneci até julho de 2006.

Após concluir o mestrado, retornei a Macapá e reassumi a docência na Faculdade Seama. Logo em seguida, fui convidado para coordenar o Curso de Bacharelado em Sistemas de Informação e assumir a Coordenação Adjunta do curso de Tecnologia em Redes de Computadores. Atuei como gestor nos dois cursos até setembro de 2009.

Uma vez mais, impulsionado pela minha inquietude natural e pelo desejo constante de aprimoramento pessoal e profissional, decidi prestar concurso para a vaga efetiva de Professor Assistente I no curso de Bacharelado em Sistemas de Informação, especificamente na disciplina de Comunicação Digital e Redes de Computadores, no campus Castanhal da UFPA. Alcancei a primeira colocação no concurso, tomei posse e comecei a exercer minhas funções em outubro de 2009.

Em novembro do mesmo ano, recebi o convite para assumir a Vice-Direção *pro tempore* da recém-criada Faculdade de Sistemas de Informação no campus Castanhal – UFPA, o que proporcionou a oportunidade de adquirir ainda mais experiência em gestão acadêmica de nível superior. Além disso, ocasionalmente assumi a Direção da Faculdade de Sistemas de Informação durante as ausências do titular

Em agosto de 2010, retornei a Macapá-AP, após ser aprovado em 1º lugar no concurso para a área de informática do recém-criado Instituto Federal do Amapá. Em setembro do mesmo ano, o então Reitor *pro tempore* Prof. Emanuel Alves de Moura me convidou para assumir a Direção de Ensino do Campus Macapá, e em Outubro assumi a Direção Geral. Esse desafio foi monumental, marcado por diversos fatores desafiadores: o campus não possuía prédio próprio e funcionava na Escola Estadual de Tempo Integral Darcy Ribeiro, localizada no Novo Horizonte. Tínhamos 4 turmas nos cursos Subsequente em Informática e Edificações, com um orçamento mensal de apenas R\$ 1.500,00 para administrar o campus e cumprir o acordo de cooperação com a seção do espaço da

Professor Klenilmar Lopes Dias



Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua Francisco de Sá, 100 - Centro - CEP 68900-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2254 / 96 92021455

Para a presente escritura pública, compareceram a este Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, a Sra. [nome], brasileira, solteira, [estado civil], [profissão], inscrita no CPF nº [número], e o Sr. [nome], brasileiro, casado, [estado civil], [profissão], inscritos no CPF nº [número], ambos com capacidade legal para a prática dos atos aqui celebrados, e que, em comum acordo, compareceram a este Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, para a lavratura da presente escritura pública, a qual se refere ao [objeto], e que, em comum acordo, compareceram a este Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, para a lavratura da presente escritura pública, a qual se refere ao [objeto], e que, em comum acordo, compareceram a este Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, para a lavratura da presente escritura pública, a qual se refere ao [objeto].

[Assinatura]
[Assinatura]

CARTÓRIO JUCÁ do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua FRANCISCO DE SÁ, 100 - Centro - CEP 68900-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2254 / 96 92021455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200439
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/icon
Macapá, 01 de Setembro 2023



Prof. Dr. [nome] - [cargo]

escola. Dispúnhamos de apenas uma sala para administração, secretaria e professores, além de quatro salas de aula, todas utilizadas apenas no turno noturno.

No entanto, chegou dezembro de 2010, e com ele a oportunidade de colocar em práticas minhas habilidades de gestão e articulação. Era necessário encontrar uma nova sede para o campus Macapá, pois o Termo de Metas da SETEC/MEC previa o início dos cursos técnicos integrados ao ensino médio e mais novos cursos subsequentes em 2011. Foi por meio de várias reuniões e negociações junto à Secretaria de Educação do Estado do Amapá que conseguimos estabelecer um termo de cooperação para utilizar algumas salas e laboratórios da Escola Graziela Reis de Souza. Esse acordo tinha duração até fevereiro de 2012.

Nesse novo espaço, tivemos que fazer várias ajustes e adaptações para termos o mínimo necessário para o bom funcionamento do ensino e da administração. Sou muito grato a todos os servidores que não mediram esforços em contribuir para tornar esse momento o menos traumático possível para nossos alunos. No entanto, o término da cooperação se aproximava e um novo desafio se apresentava diante de nós.

Porém, no período de maio a novembro de 2011 participei e concluir o curso de Aperfeiçoamento em Gestão da Educação Profissional e Tecnológica (Pós-graduação Lato Sensu) no âmbito do Programa de Formação Continuada de Docentes e Gestores de Educação Profissional em Países Americanos do Mercosul ofertada pelo IFRN/SETEC/MEC/OEA.

Ainda em 2011, mais precisamente em 04/11/2011, dei início ao Programa de Aperfeiçoamento dos Dirigentes dos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia. Esse programa foi promovido pela Escola Nacional de Administração Pública - ENAP. O curso foi concluído em 31/08/2012 e tem como objetivo a formação para o exercício de cargos ou funções de gestão em instituições da administração pública. Essa formação mostrou-se crucial para o desempenho de cargos de gestão em tais instituições. A conclusão desse programa revelou-se fundamental para aprimorar minha capacitação e

Professor Klenilmar Lopes Dias



Cartório do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua ... nº ...
Macapá - AP

Paula Cristina da Costa
Escritorinha

CARTÓRIO DO 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Bel. ... CEP: 68505-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2054 / 96 3222 4455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200440
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro de 2019



qualificação, preparando-me de maneira mais abrangente e proficiente para atuar no cargo de Diretor Geral do campus Macapá.

Em 2012, com a autorização do Reitor Prof. Emanuel Alves de Moura, enfrentamos desafios significativos ao iniciar as atividades no espaço designado para o campus Macapá. Esse espaço ainda não estava concluído devido a problemas enfrentados com a empresa contratada por licitação pelo Cefet-PA (atual IFPA). É importante enfatizar que toda a gestão para a construção do campus estava sob a responsabilidade do Cefet-PA (atual IFPA). Contudo, foi necessário aplicar minhas habilidades de gestão para viabilizar, por exemplo, a chegada das linhas de ônibus até o campus, algo que não existia até então. Além disso, tomei medidas para o asfaltamento e a construção de uma rotatória para o acesso de veículos e ônibus, estabelecendo todas as condições mínimas necessárias para um funcionamento adequado.

Em 2014, solicitei afastamento para me dedicar ao curso de Doutorado em Engenharia Elétrica, com ênfase na Linha de Inteligência Computacional, na UFMG. Essa jornada culminou na conquista do título de Doutor em Engenharia Elétrica, representando mais um marco em minha trajetória acadêmica.

Com base na minha trajetória acadêmica e de gestão, construída ao longo do tempo, sou candidato a Diretor Geral. Conto com o seu voto e apoio, caso acredite na minha capacidade de liderança humanizada e construtiva.



[Handwritten signature]
Francisco de O. Gonçalves

CARTÓRIO **Cartório do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP**
Bd FRANCISCO FERNANDO DE ALMEIDA Tabuleiro | R. Gradentes, 878 - Centro - CEP 68922-058 - Macapá/AP - Tel 96 3225 2954 / 96 92071455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200441
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



DIRETRIZES PARA O ENSINO

Com a firme determinação de cultivar uma educação de excelência e construir um ambiente acadêmico enriquecedor e acolhedor, é com imenso privilégio que apresento de forma concisa as nossas diretrizes para a área de ensino. Nossa meta primordial é elevar de maneira significativa a qualidade da educação e nutrir a formação integral tanto dos alunos quanto docentes dos campi Macapá e Avançado Oiapoque do IFAP. Para alcançar esse objetivo, estamos comprometidos em incorporar de maneira profunda os princípios humanizadores em todas as fases do processo de ensino-aprendizagem, aproveitando também as possibilidades oferecidas pela inteligência computacional.

Com base nesse princípio, propomos algumas estratégias de ação que consideramos pertinentes:

- **Minimizar a taxa de evasão escolar em nossos campi, fortalecendo a formação dos alunos e promovendo um ambiente educacional mais inclusivo e participativo, com o auxílio da Inteligência Computacional (IC). Medida Propostas:**
 1. **Monitoramento Personalizado com IC:** Implementar um sistema de monitoramento individualizado, apoiado por Inteligência Computacional, para identificar alunos em risco de evasão e fornecer suporte acadêmico e emocional direcionado.
 2. **Mentoria e Acompanhamento Aprimorado:** Utilizar sistemas de IC para aprimorar os programas de mentoria, proporcionando orientações personalizadas com base em dados e indicadores.
 3. **Atividades Engajadoras Inteligentes:** Desenvolver atividades extracurriculares e eventos com base em análises de preferências dos alunos, aumentando seu engajamento e senso de pertencimento.
 4. **Apoio Financeiro Estratégico:** Utilizar análises preditivas da IC para identificar alunos com necessidades financeiras e oferecer opções de bolsas e auxílios de forma mais eficaz.



Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP
Rua Francisco Biondi, nº 114 - Centro - CEP 68000-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2954 / 96 82221483

DIRETRIZES PARA O ENSINO

Com a nova determinação da cultura para educação de qualidade é necessário um ambiente educativo adequado e acolhedor, e com métodos pedagógicos que favoreçam a aprendizagem. Assim, as novas diretrizes para a área de ensino, devem priorizar a formação integral tanto das crianças quanto dos jovens. Assim, o currículo deve ser planejado de maneira integrada, com ênfase nas áreas de conhecimento e habilidades. O currículo deve ser planejado de maneira integrada, com ênfase nas áreas de conhecimento e habilidades. O currículo deve ser planejado de maneira integrada, com ênfase nas áreas de conhecimento e habilidades.

[Handwritten Signature]

CARTÓRIO JUDICIAL DO OFÍCIO DE NOTAS E REGISTROS DE MACAPÁ / AP
Rua FRANCISCO BIONDI, nº 114 - Centro - CEP 68000-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2954 / 96 82221483

SELO ELETRÔNICO

00012208031310043200442
Emol.: 23,20 TSNR: 0.00
Consulte em extrajudicial: [http://www.tre.br](#)
Macapá, 01 de Setembro de 2024



1. Monitorar a taxa de evasão escolar em tempo real, permitindo a identificação de alunos em risco de abandono escolar e a implementação de ações de acompanhamento e suporte.
2. Monitorar o desempenho acadêmico dos alunos, permitindo a identificação de dificuldades de aprendizagem e a implementação de ações de apoio e reforço.
3. Monitorar a frequência dos alunos, permitindo a identificação de faltas e a implementação de ações de acompanhamento e suporte.
4. Atividade Engajadora Inteligente: Desenvolver atividades educacionais e avaliar com base em análise de desempenho dos alunos, aumentando seu engajamento e senso de pertencimento.
5. Análise Financeira Estratégica: Utilizar análises preditivas de IC para identificar alunos com necessidades financeiras e oferecer opções de bolsas e auxílios de forma mais eficaz.

5. **Comunicação Aperfeiçoada com IC:** Implementar chatbots e sistemas de comunicação baseados em IC para fornecer respostas rápidas e precisas sobre cursos, prazos e recursos disponíveis.

6. **Avaliação Contínua com Análise de Dados:** Incorporar análise de dados da IC nas avaliações periódicas para identificar lacunas e tomar decisões informadas para otimizar o sistema educacional.

- Promover uma educação inclusiva e abrangente, que garanta a todos os estudantes acesso a uma formação de excelência, independentemente de suas habilidades, origens, crenças, contexto ou desafios. Isso implica na reestruturação dos espaços arquitetônicos das salas de aula e laboratórios, tornando-os acessíveis e inclusivos.
- Implementar **Tecnologias Educacionais Assistivas** gratuitas para apoiar alunos e servidores, assegurando sua participação efetiva.
- Garantir que espaços **não projetados** com Design Arquitetônico Universal para salas de aula, como o **Ginásio Poliesportivo do Campus Macapá**, não sejam usados para esse propósito.
- Elaboração de estratégias para a alocação de recursos visando **construir, aprimorar e modernizar os laboratórios específicos dos cursos**.
- Implementar **Programas de Bolsa Mentoria Remunerada**, onde estudantes mais experientes orientam e auxiliam os novos alunos, promovendo integração e apoio mútuo.
- Adotar estratégias de ensino inovadoras, como a aprendizagem baseada na Inteligência Computacional, Robótica Educacional Alternativa, Jogos e Gamificação, e a cultura "Mão na Massa" (Maker), para envolver os alunos em níveis mais profundos.
- Fornecer regularmente capacitação aos docentes, focando em métodos de ensino inclusivos e inovadores, estratégias de avaliação diferenciadas, e utilização eficaz de tecnologias educacionais.



- Fomento à construção de ambientes que abrangem áreas arborizadas e locais propícios para a socialização e interação entre os membros da comunidade acadêmica, tanto para o campus Macapá e Avançado Oiapoque.
- Buscar uma maior integração entre o Departamento de Assistência Estudantil, as Unidades Pedagógicas e o Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Específicas (NAPNEE), utilizando o suporte de ferramentas tecnológicas, com o objetivo de fortalecer suas atuações.
- Reformular os PPCs dos cursos, atendendo à legislação e aos novos desafios do ensino na contemporaneidade, com ênfase nas dimensões técnica, humana, empreendedora, cultural e na curricularização da extensão.
- Ajustar a disponibilidade do PROEJA em colaboração com outros sistemas educacionais.
- Potencializar a eficácia da Educação a Distância (EaD) como um recurso de apoio tanto para cursos já estabelecidos quanto como um meio de introduzir novos cursos. Essa abordagem inicial abrange as seguintes etapas:

Infraestrutura Tecnológica e Ambiente Virtual: Implementar a aquisição de equipamentos e a configuração de um Ambiente de Aprendizagem Virtual robusto, permitindo uma experiência interativa e enriquecedora para os alunos e docentes.

Estúdio Dedicado ao EaD: Estabelecer a aquisição e a ativação de um estúdio especialmente projetado para as demandas da Educação a Distância, proporcionando alta qualidade em termos de produção de conteúdo dos docentes.

Criação do Núcleo de Educação a Distância (NEaD): Estabelecer um núcleo específico dedicado à Educação a Distância, com uma equipe multidisciplinar especializada para orientar e coordenar as atividades relacionadas a EaD.

- Garantir plena autonomia nas decisões, embasadas nas legislações e nos princípios éticos e legais, aos colegiados dos cursos dos campi Macapá e Avançado Oiapoque.
- Estabelecer um Grupo de Ensino com docentes, técnico-administrativos e estudantes dos cursos técnicos, superiores e pós-graduação, para contribuir nas decisões relacionadas a assuntos educacionais.
- Aquisição e Implementação de um Rico e Abrangente Acervo Digital.





- Implantar a **Incubadora de Inovação em Projetos de Ensino-Aprendizagem nos** campi Macapá e Avançado Oiapoque. A Incubadora será um espaço para cultivar ideias inovadoras na educação, nutrindo a criatividade de educadores e dando vida a propostas pedagógicas impactantes. Com orientação especializada, recursos abrangentes e colaboração ativa, nosso objetivo é promover a excelência educacional e capacitar gerações por meio de abordagens inovadoras.
- Criar e inserir no calendário anual de eventos a Gincana envolvendo os campi de Macapá e Avançado Oiapoque, pautada em eixos temáticos compartilhados e enriquecida por metodologias ativas e a integração da robótica educacional, com a participação ativa de toda a comunidade acadêmica.

DIRETRIZES PARA PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO E INOVAÇÃO

Compartilho nossas diretrizes voltadas à esfera da pesquisa, pós-graduação e inovação, com o intuito de impulsionar a geração de conhecimento científico, o progresso tecnológico e a promoção da inovação. Nosso objetivo é estabelecer um cenário que favoreça a qualidade acadêmica, encorajando a colaboração entre diferentes disciplinas e a participação ativa dos discentes, técnico-administrativos e docentes.

Com base nesse princípio, propomos algumas estratégias de ação que consideramos pertinentes:

- Estimular as ações de capacitação para técnico-administrativos e docentes, alinhadas com as áreas de atuação dos grupos de pesquisa e inovação.
- Incentivar a busca por conhecimento científico em todos os membros da comunidade acadêmica.
- Promover a participação de estudantes e servidores nas Olimpíadas Brasileiras de Inovação e em outros desafios similares, com o intuito de fomentar a cultura empreendedora e inovadora.



[Handwritten signature]

CARTÓRIO Cartório e **Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP**
Bal. FRANCISCO DE SALES CRUZ, Tabarão 12, Trindades, 876 - Centro - CEP 68902-098 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2654 / 96 92021455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200445
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



- Incentivar a formação de grupos de pesquisa e redes colaborativas entre as variadas instituições de ensino em Macapá e Oiapoque, através de parcerias institucionais.
- Estimular à elaboração de Projetos de Pesquisa “guarda-chuvas”, com a participação de servidores de diferentes áreas do conhecimento, que incorporem iniciativas no campo do Ensino e da Extensão, atendendo às demandas da sociedade.
- Estabelecer um ambiente propício para que os técnico-administrativos possam se envolver de maneira mais ativa nas atividades de pesquisa e inovação.
- Aumentar a participação discente nos projetos de pesquisa desenvolvidos nos campi Macapá e Avançado Oiapoque.
- Promover e apoiar oportunidades de formação relacionadas à concepção, obtenção de recursos e gerenciamento de projetos de pesquisa para os técnico-administrativos e docentes.
- Investir na infraestrutura de laboratórios didáticos e de pesquisa.
- Fomentar cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC) de escritas científicas direcionadas tanto para os servidores quanto para os estudantes.
- Expandir a obtenção de recursos orçamentário/financeiros direcionados para atividades de pesquisa, inovação e empreendedorismo.
- Fomentar a produção de publicações científicas, incluindo artigos de âmbito nacional e internacional, materiais didáticos e obras literárias, por meio da promoção de editais específicos e de fluxo contínuo, com apoio financeiro.
- Desenvolver integralmente o Programa de Bolsas de Iniciação Científica em todas as suas vertentes, abrangendo tanto os grupos de pesquisa quanto os servidores, de forma particular para os campi Macapá e Avançado Oiapoque. Isso complementarará os programas já administrados e oferecidos pela pró-reitoria do IFAP.
- Procurar por colaborações visando os programas de MINTER e DINTER, com enfoque nas esferas de capacitação destinadas aos servidores dos campi Macapá e Avançado Oiapoque.



CARTÓRIO **SELO ELETRÔNICO** **Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP**
 BA. FRANCISCO DE SALES CRUZ, 211 - Centro - CEP 68500-096 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2254 / 96 92021425

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200446
 Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
 Consulte em extrajudicial tjap.jus.br/consulta
 Macapá, 01 de Setembro 2023



- Na medida do possível, alocar uma parte dos recursos orçamentários para o campus Macapá para sustentar as atividades dos grupos de pesquisa, tanto em Macapá quanto em Oiapoque, adquirindo materiais de consumo e permanentes destinados à utilização nos projetos em curso.
- Criar o Catálogo de Recursos e Materiais para ser utilizado pelos grupos de pesquisa.

DIRETRIZES PARA EXTENSÃO

A extensão busca impulsionar o progresso social e incentivar a interação positiva entre a comunidade e os campi. Os campi têm a responsabilidade de promover atividades que troquem conhecimentos entre a comunidade interna e externa, impulsionando ações que avancem nos aspectos social, econômico e cultural locais. Uma proximidade maior entre comunidade e os campi é vantajosa para todos.

Com base nesse princípio, propomos algumas estratégias de ação que consideramos pertinentes:

- Aplicar as diretrizes do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFAP, com a intenção de expandir e reforçar as atividades de extensão, estabelecendo conexões com o ambiente profissional e os arranjos produtivos locais, sociais e culturais da região, a fim de abordar desafios específicos do contexto local
- Implantar e Implementar o **Programa de Atividades Esportivas e Recreativas**, com ênfase na cultura e nas expressões artísticas.
- Estabelecer uma estratégia para enaltecer as ações esportivas, mediante a alocação de recursos em infraestrutura e equipamentos, suporte de estagiários, envolvimento em competições, organização de eventos, preparação e participação em todas as fases dos Jogos dos Institutos Federais (JIFs).
- Implementar um portfólio de cursos de Formação Inicial e Continuada (FIC), tanto presenciais quanto na modalidade de Educação a Distância (EaD), fundamentado



DIRETRIZES PARA EXTENSÃO

Handwritten signature and name: J. Gonçalves

CARTÃO ELETRÔNICO do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Bal. FRANCO, s/n - Vila do Centro - Tabuleiro I/R, Tridamas, 878 - Centro - CEP 68900-098 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2564 / 96 92221455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200447
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



Antes de iniciar o processo de extensão, o interessado deve apresentar ao Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, uma cópia autenticada do documento original, com o objetivo de garantir a veracidade das informações constantes no mesmo. O Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, após analisar o documento, emitirá um parecer sobre a possibilidade de extensão. O interessado deverá aguardar a emissão do parecer e, em seguida, apresentar o documento original ao Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, para a realização da extensão. O Cartório de Notas e Registros de Macapá / AP, emitirá o documento estendido, com o mesmo valor emolumentar do documento original. O documento estendido terá validade jurídica e poderá ser utilizado em qualquer ato processual.

em uma análise prévia das demandas da comunidade social.

- Estabelecer um **Museu ou Memorial** dentro dos campi em Macapá e Oiapoque, com o propósito de preservar e realçar a trajetória histórica da região.
- Promover e incentivar a participação dos servidores e estudantes em eventos que proporcionem a oportunidade de apresentar as contribuições dos campi Macapá e Avançado Oiapoque à comunidade local.
- Desburocratizar o fluxo de processo dos editais de extensão dos campi.
- Criar o **Comitê de Acompanhamento de Egressos** e garantir encontros bimestrais oferecendo suporte para a gestão e realização das etapas referentes à integração da extensão ao currículo.
- Desenvolver e implantar um **Banco de Dados integrado** a um sistema de **Data Analytics**, visando identificar padrões, extrair conclusões, obter **insights** e tomar decisões para a condução das atividades de acompanhamento de egressos e projeções de empregabilidade.
- Fortalecer a **banda marcial** é um objetivo que visa aprimorar e expandir as capacidades musicais e artísticas da banda, proporcionando aos seus membros um ambiente de aprendizado e crescimento contínuo. Isso envolve investir em recursos, como instrumentos musicais de qualidade, materiais de treinamento e oportunidades de formação. Além disso, busca-se estabelecer parcerias com profissionais experientes e instituições musicais locais para oferecer orientação e mentorias aos membros da banda.
- Ampliação, organização e fomento das empresas juniores e outras colaborações que reforcem a independência dos estudantes no contexto profissional.
- Enfatizar a importância da abordagem interdisciplinar como base essencial para o progresso das atividades de extensão, visando à integração das distintas áreas do conhecimento.
- Elaboração de iniciativas de extensão que estejam em sintonia com o Ensino e a Pesquisa, envolvendo a participação da comunidade, servidores e estudantes



Francisco de S. Gonçalves
Francisco de S. Gonçalves

- Realizar o levantamento de dados e informações necessárias para a elaboração do projeto de pesquisa e a identificação dos locais a serem visitados.
- Elaborar o plano de trabalho e o cronograma de atividades, considerando a duração do curso e a disponibilidade dos recursos.
- Realizar a pesquisa de campo, coletando dados e informações nos locais visitados, seguindo as normas e procedimentos estabelecidos.
- Organizar e sistematizar os dados coletados, realizando a transcrição e a organização dos materiais em arquivos digitais.
- Elaborar o relatório final da pesquisa, apresentando os resultados obtidos e as conclusões alcançadas.
- Realizar a apresentação final da pesquisa, defendendo os resultados e as conclusões perante a comunidade acadêmica.

empenhados na democratização do conhecimento e no aprimoramento do contexto social.

- **Fortalecer e respaldar ativamente a realização de visitas técnicas como parte integral da formação dos estudantes.**

Cartório 1º Ofício Extrajudicial de Macapá-AP
Bel. Francisco Erionaldo Cruz Júnior
Tabelião

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

A autenticação de registro deste documento encontra-se
no verso da última folha que o compõe.

Folha nº 178

DIRETRIZES PARA GESTÃO

Gostaria de compartilhar nossas proposições voltadas para a área de gestão, destacando a nossa intenção de impulsionar uma administração que transcenda a eficácia meramente operacional, abraçando a **humanização** e a **gestão por competência** como fundamentos centrais. Nossa abordagem é firmemente orientada para **assegurar a transparência em todas as operações**, ao mesmo tempo que mantém um **olhar humano e acolhedor para com os servidores e discentes**.

Nosso objetivo, ao otimizar os recursos disponíveis, é criar um ambiente onde a excelência dos processos não seja apenas uma meta, mas uma constante tangível, refletindo diretamente na qualidade dos serviços que oferecemos e nas experiências de nossos servidores. A fortificação da governança se posiciona como alicerçada na mesma abordagem humanizada, fornecendo um direcionamento sólido para a progressão sustentável dos campi Macapá e Avançado Oiapoque e para o sucesso contínuo.

Além disso, ressaltamos que nossa abordagem de gestão é sustentada pelo **cuidado com a saúde mental e o bem-estar de todos** os indivíduos envolvidos em nossa comunidade. Compreendemos que uma gestão verdadeiramente eficiente não se limita à administração de processos e documentos, na execução orçamentária eficaz e eficiente mas também considera o **bem-estar emocional** dos colaboradores e estudantes.

Assim, buscamos não somente resultados mensuráveis, mas também o florescimento individual e coletivo, criando um ambiente onde cada membro possa contribuir e prosperar de maneira **saudável**, significativa e sustentável.



REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS
Bul. FRANCISCO DE SALES, 100 - CRUZ ALTA, 65050-000 - MOCAPÓ/ AP

CARTÃO ELETRÔNICO
Bul. FRANCISCO DE SALES, 100 - CRUZ ALTA, 65050-000 - MOCAPÓ/ AP - Tel: 36 3223 2594 / 36 3223 4488

Escritório

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200449
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial tjap.jus.br/consulta
Mocapó, 01 de Setembro 2023



Com base nesse princípio, propomos algumas estratégias de ação que consideramos pertinentes:

- Solicitar junto a reitoria o retorno da **autonomia orçamentária** do campus Macapá. Para que seja totalmente **desconcentrada**. Reconhecemos que a autonomia é um pilar fundamental para a efetividade das ações da instituição e, em particular, para os nossos campi. A autonomia orçamentária é crucial para **permitir decisões ágeis e adaptadas às necessidades dos campi Macapá e Avançado Oiapoque**. Isso implica em gerir recursos diretamente, eliminando burocracias que atrasam projetos. Solicitar o retorno dessa autonomia visa flexibilizar alocação de recursos para atender especificidades locais, como equipamentos, pesquisa e formação. A **desconcentração** orçamentária aproxima decisões do contexto, fortalecendo a capacidade de ação dos campi diante de desafios e oportunidades.
- Uma estratégia complementar que visa potencializar ainda mais a gestão financeira e a **participação da comunidade é a instauração do orçamento participativo**. Essa abordagem envolve a colaboração ativa de servidores, estudantes e demais membros da comunidade na definição das prioridades de alocação dos recursos. Ao adotar o orçamento participativo, estaríamos promovendo um **ambiente de transparência, engajamento e coletividade**.
- Solicitar à Reitoria o retorno da alocação de Cargos de Direção (CD), Funções Gratificadas (FG) e Funções de Coordenação de Cursos (FCC), em conformidade com as diretrizes da Setec/MEC, considerando a amplitude e complexidade da estrutura dos campi Macapá e Avançado Oiapoque. Motivados pela magnitude da comunidade acadêmica que integra os campi, composta por um significativo número de servidores e discentes, almejamos aprimorar a distribuição de cargos e funções comissionadas de maneira condizente com as características únicas e as demandas desses campi.
- Com respeito e consideração pelo bom funcionamento e bem-estar de nossa instituição, informo que no primeiro dia de meu mandato, iniciarei tratativas com a





Reitoria referentes à liberação de espaços atualmente ocupados por suas unidades. Reconhecendo a importância da otimização de nossos recursos e do uso adequado dos espaços disponíveis, proponho que se deem início às negociações para a desocupação dos locais que originalmente pertencem ao nosso campus, visando a realização deste processo de forma tranquila e sem transtornos para o funcionamento das unidades envolvidas.

- Comprometemo a implementar a **gestão por competência** em nossas práticas, alinhando as habilidades individuais dos nossos servidores com os objetivos estratégicos de cada unidade dos campi. Isso otimizará a **alocação de talentos** e estimulará um ambiente de crescimento contínuo. Com a gestão por competência, posicionaremos **nossos servidores** para atingir o melhor de seu potencial e contribuir de maneira significativa para o sucesso geral de cada unidade dos campi.
- Uma estratégia de grande relevância, visando fortalecer ainda mais a **gestão por competência**, é a implementação de **eleições para a seleção dos coordenadores e chefes de departamentos das unidades administrativas e de ensino** presentes nos campi Macapá e Avançado Oiapoque. Essa abordagem não apenas ampliará a **democratização** do processo, permitindo que os membros de cada unidade escolham seus representantes de forma **participativa**, mas também promoverá a autonomia e valorização das diversas unidades dentro dos campi. Dessa forma, a **gestão por competência** se conjugará com a descentralização das decisões, enriquecendo o ambiente acadêmico e administrativo como um todo.
- Implementaremos práticas sustentáveis em todo os campi, promovendo a consciência ambiental e o uso responsável dos recursos. Além disso, a integração da tecnologia IoT em espaços administrativos e educacionais permitirá o controle inteligente de dispositivos como iluminação, água e sistemas de ar-condicionado, com um forte potencial de redução de consumo de energia.



[Handwritten signature]
Quilvânia T. Gonçalves

CARTÓRIO JUDICIAL do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Bal. FRANCISCO DE SALES, s/n, Centro, CEP 68070-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2954 / 96 92021433

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200451
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



- Proposta de Implantação de Internet Aberta e de Qualidade nos campi Macapá e Avançado Oiapoque. Medidas Propostas:
 1. **Infraestrutura de Rede Aprimorada:** Realizar uma análise detalhada da Infraestrutura de rede existente e planejar melhorias para garantir uma cobertura abrangente e eficaz em todo o campus.
 2. **Rede Aberta para Todos:** Implementar uma rede Wi-Fi aberta de alta velocidade, acessível a todos os estudantes, docentes e técnico-administrativos, permitindo uma conexão fácil e rápida em todas as áreas do campus.
 3. **Pontos de Acesso Estratégicos:** Identificar pontos de acesso estratégicos em áreas de grande circulação, como salas de aula, biblioteca, áreas de convivência e laboratórios, para assegurar uma conectividade robusta.
 4. **Campanhas de Conscientização:** Realizar campanhas de conscientização sobre a utilização responsável da rede, incentivando a colaboração e o respeito mútuo pelos recursos compartilhados.
- Regular a Jornada de Trabalho Flexibilizada dos Servidores Técnico-administrativos. Reconhecendo a importância de equilibrar eficiência, bem-estar e produtividade, esta iniciativa visa proporcionar aos profissionais uma maior autonomia e adaptabilidade em suas atividades diárias.
- Aprimoramento do Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) para proporcionar refeições escolares e iniciativas de educação alimentar e nutricional aos estudantes dos campi de ensino médio integrado ao Proeja.
- Melhorar a infraestrutura dos campi Macapá e Avançado Oiapoque, criando espaços agradáveis para estudantes e servidores.
- Implementar o **Programa de Incentivo à Gestão por Competência e Proposição de Cursos:**
 1. **O Programa de Incentivo à Gestão por Competência e Proposição de Cursos tem como objetivo fortalecer a capacidade dos servidores públicos, incentivando-os a compartilhar seu conhecimento e habilidades por meio da proposição e gestão de cursos que contribuam para o desenvolvimento contínuo de suas equipes e para a melhoria dos serviços**





prestados à sociedade. Além disso, busca reconhecer e recompensar o desempenho dos servidores que se engajam ativamente em atividades relacionadas à instrutoria, concursos, cursos, treinamentos e outras situações previstas em lei, por meio da Gratificação por Encargo de Curso e Concurso (GECC).

- A reestruturação do espaço da cantina em um **Restaurante Estudantil** é nossa **prioridade**, especialmente para alunos do superior e dos alunos de todos os cursos do turno noturno. O restaurante oferecerá gratuitamente as três refeições diárias para todos os alunos e turnos, atendendo às necessidades alimentares desse público frequentemente esquecido.

Cartório 1º Ofício Extrajudicial de Macapá-AP
Bel. Francisco Erionaldo Cruz Júnior
Tabelião

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

A certidão de registro deste documento encontra-se
no verso da última folha que o compõe.

Folha n°

218

DIRETRIZES PARA INFRAESTRUTURA

Com a firme determinação de promover uma educação de excelência e criar um ambiente acadêmico enriquecedor e acolhedor, é com grande satisfação que apresento, de maneira realista e prática, nossas diretrizes para o desenvolvimento da infraestrutura. Reconhecendo os desafios e limitações, nossa proposta se pautará em abordagens viáveis e pé no chão, tanto para o período de quatro anos de minha gestão, como para as necessidades imediatas. Nesse contexto, é primordial destacar que priorizaremos a concretização de projetos essenciais.

- Primeiramente, concentraremos nossos esforços na construção de um novo bloco de ensino com estrutura de sala de aula para a Educação 5.0, projetado de maneira moderna, a fim de suprir a demanda em constante crescimento por espaço e recursos adequados.
- Promover a reestruturação e modernização dos gabinetes dos docentes, tornando-os mais aconchegantes e equipados com a infraestrutura tecnológica adequada para proporcionar um ambiente de trabalho ideal.

REGISTRO DE NOTAS E REGISTROS
CARTÓRIO DE NOTAS E REGISTROS DE MACAPÁ - AP
Rua Francisco de Sá, 110 - Centro - CEP 67000-000 - Macapá/PA - Tel: 91 3225 2594 / 91 92274433

Paulo Roberto de Aguiar
Escritura

CARTÓRIO DE NOTAS E REGISTROS DE MACAPÁ - AP
Rua Francisco de Sá, 110 - Centro - CEP 67000-000 - Macapá/PA - Tel: 91 3225 2594 / 91 92274433

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200454
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/consultas
Macapá, 01 de Setembro



DIRETRIZES PARA INSTRUMENTOS PÚBLICOS

- **Edificação de um prédio vertical altamente versátil, projetado com foco específico em atender diversas demandas educacionais. Este prédio será destinado para:**
 - 1. Laboratórios de Informática dedicados a cada curso, proporcionando um ambiente de aprendizado equipado com recursos tecnológicos adequados às necessidades individuais de cada área acadêmica.**
 - 2. Laboratórios com equipamentos e recursos essenciais para implantar e aprimorar nossas iniciativas de Educação a Distância (EaD), visando a oferta de cursos e conteúdos de alta qualidade remotamente.**
 - 3. Laboratórios equipados com Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDICs) Educacionais, projetados para fomentar abordagens inovadoras no processo de ensino e aprendizagem.**
 - 4. Salas para Chefia da Unidade de Laboratórios e Coordenadores dos Laboratórios específicos.**

Este prédio multifuncional representará um ponto central de transformação acadêmica, permitindo-nos oferecer uma educação mais adaptável e alinhada com as necessidades contemporâneas. A criação de ambientes especializados para cada curso, o fortalecimento da infraestrutura para a EaD e a disponibilidade de tecnologias educacionais avançadas serão elementos-chave para enriquecer a experiência educacional em nossos Campi Macapá e Avançado Oiapoque do IFAP. Com esse passo ousado, estamos comprometidos em impulsionar a qualidade do ensino, promovendo a inovação e preparando nossos alunos para os desafios do futuro.

- **Reestruturação, Fortalecimento e Modernização dos laboratórios do Bloco E:**
Nossa proposta é fortalecer e modernizar os laboratórios do Bloco E do Campus Macapá do Ifap, de acordo com as demandas identificadas por cada coordenação de laboratório. Nosso compromisso é atualizar e equipar os laboratórios de Química, Alimentos, Mineração e Edificações/Engenharia Civil com tecnologias recentes, visando aprimorar a experiência educacional e atender às necessidades específicas de cada área.



Handwritten signature and stamp:
Paulo Cristiano Gomes
F. 502

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200455
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial.tjap.jus.br/cone
Macapá, 01 de Setembro 2023



- Aprimorar tanto o espaço físico quanto os sistemas da biblioteca, visando criar um ambiente mais funcional, acessível e tecnologicamente avançado para os usuários.
- Construção de uma Portaria no campus Macapá, com toda a infraestrutura de acomodação, climatização, segurança com biométrica, monitoramento e reconhecimento de padrões com IC para dar segurança e minimizar os riscos por falta de segurança no acesso ao campus.
- Avaliar a viabilidade e, se possível, implementar piscinas semiolímpicas em ambos os campi, Macapá e Avançado Oiapoque, visando proporcionar oportunidades esportivas, bem-estar e atividades de lazer para a comunidade acadêmica.

Algumas das propostas delineadas nas diretrizes que apresento para os campi Macapá e Avançado Oiapoque requerem financiamento adicional, além do orçamento anual disponibilizado pelo Governo Federal.

É nesse contexto que a minha habilidade e o conhecimento adquirido em gestão entram em jogo. Através desses recursos, podemos orquestrar a articulação necessária para assegurar os meios financeiros indispensáveis à concretização das propostas. Assim, o plano de gestão foi elaborado com os pés no chão, visando a ser exequível ao longo de um mandato de 4 anos.

Essa verba adicional pode ser adquirida por meio de abordagens diversas: (a) ampliação do orçamento global do IFAP, com subsequente repasse proporcional aos campi; (b) obtenção de emendas parlamentares ou de bancada.



Handwritten signature
Escritor

CARTÓRIO PÚBLICO - Cartório do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
RUA DO SENHOR CRUZ JUNIOR - Taboão | R. Tiradentes, 878 - Centro - CEP 68500-000 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2594 / 96 3225 1455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200453
Emol.: 23,20 TSN:
Consulte em extrajudicial:
Macapá, 01 de Setembro



Acompanhe nossas propostas, faça críticas e dê sugestões nas nossas plataformas de redes sociais:

- <https://facebook.com/klenilmar.dias>
- <https://instagram.com/klenilmar.dias>
- <https://www.youtube.com/@klenilmar.dias2023>

Cartório 1º Ofício Extrajudicial de Macapá-AP
Bel. Francisco Erionaldo Cruz Júnior
Tabelião

REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS

A certidão de registro deste documento encontra-se no verso da última folha que o compõe.

Folha n° 24 f

29 AGO 2023



Documento assinado digitalmente
KLENILMAR LOPES DIAS
Data: 29/08/2023 12:40:51-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>


Klenilmar Lopes Dias

Messara Pantaleão Cruz
Escritor

CARTÓRIO do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Bel. FRANCISCO ERIONALDO CRUZ JÚNIOR - Tabelião | R. Tiradentes, 876 - Centro - CEP 65900-098 - Macapá - AP - Fone: (96) 3225 2954 / 96 92021455

Reconheço, por semelhança, a firma de Macapá, 29 de Agosto 2023.

Qtd.: 1 - KLENILMAR LOPES DIAS

dou fé. Em Test. da verdade.

Emol.: 4,62 TSNR: 0,00

ALESSANDRA PANTALEAO CRUZ - Escritor(a)

Selo: 00012307241215021804179

Consulte em: extrajudicial.tjan.jus.br/consumir



1002 2023

Companhia de Seguros e Previdência Social do Brasil

1002 2023

Companhia de Seguros e Previdência Social do Brasil
Rua Francisco Enonardo Cruz Junior, 1002
Tabela

1002 2023

1002 2023

1002 2023

1002 2023

1º Ofício Extrajudicial de Macapá
Bel. Francisco Enonardo Cruz Junior
Tabela

1º REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS
PROVINCIA - 29023
REGISTRO - 30023
LIVROS E - B-182

Macapá/AP 01 SET. 2023

Francisco Enonardo Cruz Junior
Francisco Enonardo Cruz Junior
Tabela

Cartório Escrevente - Cartório do 1º Ofício de Notas e Registros de Macapá / AP
Bel. FRANCISCO ENONARDO CRUZ JUNIOR - Avenida R. Travença, 876 - Centro - CEP: 6550-050 - Macapá/AP - Tel: 96 3225 2051 / 96 9229 1455

SELO ELETRÔNICO

00012208031310013200456
Emol.: 23,20 TSNR: 0,00
Consulte em extrajudicial: tjap.jus.br/consulta
Macapá, 01 de Setembro 2023



1002 2023

1002 2023